



Hållbarhetspolicy

Inledning

Bakgrund, syfte och omfattning

Hållbarhetspolicyn sammanfattar det som styr Akademiska Hus hållbarhetsarbete och hur bolaget systematiskt arbetar för att sätta mål och ständigt bli bättre inom valda fokusområden. Bolaget styrs av lagar, krav och förväntningar från intressenter. Några av de viktigaste intressenterna är ägare, medarbetare och kunder, vilka alla har tydliga krav och förväntningar på bolagets hållbarhetsarbete. Policyn är nära sammankopplad med den långsiktiga bolagsstrategin som målsätter och beskriver vad bolaget ska göra för att uppfylla kraven. Hållbarhetspolicyn omfattar hela bolaget och ska tillämpas av alla medarbetare.

Övergripande målsättning

Målet är att ha en effektiv styrning och ansvarsfördelning av bolagets hållbarhetsarbete för att uppnå krav, målsättningar, ständiga förbättringar samt rapportering inom valda fokusområden.

Ansvar och organisation

Akademiska Hus vd har det övergripande ansvaret för hållbarhetsarbetet. Hållbarhetschefen, som är en del av företagsledningen, har delegerat ansvar att driva hållbarhetsarbetet och rapporterar direkt till vd. Hållbarhetschefen avrapporterar om framdriften i hållbarhetsarbetet till vd och företagsledningen minst 2 gånger per år. Hållbarhetschefen delegerar även ansvar i olika hållbarhetsfrågor till medlemmar i hållbarhetsavdelningen som samordnar hållbarhetsarbetet i olika delar av verksamheten. För att säkerställa att nödvändiga hållbarhetsåtgärder genomförs för att uppnå beslutade hållbarhetsmål, inkluderas mål i bolagsstrategin samt i den årliga affärsplanen, som båda beslutas av styrelsen för att sedan brytas ned i aktiviteter i bolagets verksamhetsplaner.

Styrelsen följer upp bolagsövergripande hållbarhetsmål årligen. Hållbarhetsrelaterade risker rapporteras årligen i bolagets riskanalys. Styrelsen och vd godkänner den årliga hållbarhetsredovisningen. Omvärldsanalys, intressentdialoger och väsentlighetsanalys ligger som grund för av ledningens beslutade valda fokusområden och mål. Vid väsentliga avvikelser från vår

Dokumentnamn: Hållbarhetspolicy	Dokumentidentifikation Process Dok.typ Bolag V PR 9			Fastställd av: Styrelsen	Datum 2023-12-18	Sida 1/5
Dokumentägare: Hållbarhetschef	Författare: Erik Florman			Revidering: Erik Florman	Datum 2025-12-10	Rev. 1



hållbarhetspolicy och dubbla väsentlighetsanalys rapporteras detta till styrelsen.

Styrande principer

Statens ägarpolicy 2025

1) Hållbart värdeskapande

Hållbarhet genomsyrar affärsmodell, strategi och styrning. Vi agerar ansvarsfullt i hela värdekedjan och bidrar till en hållbar utveckling som tillgodoser dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter.

2) Internationella åtaganden

Vi beaktar och arbetar utifrån internationella överenskommelser, principer och riktlinjer om miljö, klimat, mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, anti-korruption och affärsetik.

Vi följer:

- FN:s Global Compact
- FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter
- OECD:s riktlinjer för multinationella företag
- Agenda 2030 och de globala målen

3) Miljö och klimat

Vi är ett föredöme i miljö- och klimatområdet inom fastighetsbranschen och arbetar för att uppnå nationella miljö- och klimatmål samt Parisavtalet. För biologisk mångfald vägleds vi av FN:s Kunming–Montréal-ramverk. Vi sätter ambitiösa mål och tar fram konkreta omställningsplaner som är vetenskapligt grundade där det är möjligt.

4) Socialt ansvar och arbetsvillkor

Vi erbjuder en sund och säker arbetsmiljö, goda och anständiga arbetsvillkor samt respekterar mänskliga rättigheter, inklusive barns rättigheter. Bolaget ska vara ett föredöme i jämlikhets- och jämställdhetsarbetet samt arbeta för en inkluderande företagskultur. Vid inköp ska bolaget motverka korruption och arbetslivskriminalitet samt ställa arbetsrättsliga krav på leverantörer, inklusive villkor enligt kollektivavtal eller ILO:s kärnkonventioner.

Dokumentnamn: Hållbarhetspolicy	Dokumentidentifikation Process Dok.typ Bolag V PR 9			Fastställd av: Styrelsen	Datum 2023-12-18	Sida 2/5
Dokumentägare: Hållbarhetschef	Författare: Erik Florman			Revidering: Erik Florman	Datum 2025-12-10	Rev. 1



5) **Affärsetik och ansvarsfullt företagande**

Vi har en god affärsetik och ett aktivt, systematiskt och riskbaserat regelefterlevnadsarbete. Ansvarsfullt agerande gäller även inom områden som konkurrensrätt, penningtvätt, sanktioner, integritet, dataskydd, förebyggande av korruption och intressekonflikter. Vi agerar ansvarsfullt inom skatteområdet.

6) **Riskhantering och möjligheter**

Vi identifierar, bedömer, hanterar och transparent redogör för verksamhetens klimatrelaterade och andra hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter, med stöd av väsentlighetsanalys.

7) **Transparens och rapportering**

Vi är transparenta gentemot våra intressenter och rapporterar om mål och måloppfyllelse avseende hållbart värdeskapande, inklusive ekonomiska och hållbarhetsrelaterade mål i vår års och hållbarhetsredovisning, i enlighet med gällande regelverk.

Ledningssystem för hållbarhet

Vi arbetar systematiskt med vårt hållbarhetsarbete enligt PDCA-cykeln (Plan-Do-Check-Act) och enligt principer från ISO 14001. Vi planerar och integrerar vårt hållbarhetsarbete i bolagsstrategin och i verksamhetsplaner, vi säkerställer framdrift genom styr och stöddokument och ger kontinuerligt stöd för verksamheten, vi följer upp resultat, analyserar lärdomar och driver kontinuerligt förbättringsarbete. Grunden är att efterleva bindande krav och att sträva efter ständiga förbättringar.

En viktig del av förbättringsarbetet är att ge förutsättningar för att uppnå de bolagsövergripande hållbarhetsmålen och utveckla hållbara campus för våra lärosäten som är identifierade i bolagsstrategin samt uppfylla våra åtaganden inom ansvarsfullt företagande. Hållbarhetsmålen relaterar även till där vi har störst påverkan inom ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet i vår verksamhet som fastighetsägare och där vi har möjlighet att påverka.

Våra sju bolagsövergripande hållbarhetsmål är:

1) Nettonoll klimatutsläpp 2040

Dokumentnamn: Hållbarhetspolicy	Dokumentidentifikation Process Dok.typ Bolag V PR 9	Fastställd av: Styrelsen	Datum 2023-12-18	Sida 3/5
Dokumentägare: Hållbarhetschef	Författare: Erik Florman	Revidering: Erik Florman	Datum 2025-12-10	Rev. 1



- 2) 100% resilienta byggnader till 2040
- 3) 10% mindre köpt energi till 2030
- 4) Ökad biologisk mångfald på campus
- 5) Ökad hållbar lokalanvändning
- 6) Ökad andel cirkulära materialflöden
- 7) Ökad upplevd trygghet på campus

För att möjliggöra utveckling av hållbara campus tillsammans med lärosätena utgår vi från lokala behov och förutsättningar och styr utifrån fyra fokusområden:

- 1) Energioptimerade campus
- 2) Gröna campus
- 3) Cirkulära campus
- 4) Hälsosamma campus

Inom ansvarsfullt företagande arbetar vi brett och bolagsövergripande utifrån följande fokusområden:

- Klimat
- Resiliens mot klimatförändringar
- Hållbar och jämställd arbetsplats
- Affärsetik och anti-korruption
- Hållbar leverantörskedja
- Lagefterlevnad

Relaterade styrande dokument

Ägardirektivet
Bolagsstrategi 2026-2028
Inköpspolicy
Uppförandekod för Medarbetare
Uppförandekod för Leverantörer
Affärsetisk riktlinje
Riktlinje för skattehantering

Dokumentnamn: Hållbarhetspolicy	Dokumentidentifikation Process Dok.typ Bolag V PR 9			Fastställd av: Styrelsen	Datum 2023-12-18	Sida 4/5
Dokumentägare: Hållbarhetschef	Författare: Erik Florman			Revidering: Erik Florman	Datum 2025-12-10	Rev. 1



Efterlevnad

Alla medarbetare är skyldiga att efterleva Akademiska Hus fastställda policyer och riktlinjer samt har ett ansvar för att kontinuerligt hålla sig uppdaterad om vad som gäller.

Publicering

Senaste version av denna policy ligger alltid på Intranätet och på hemsidan.

Dokumentnamn: Hållbarhetspolicy		Dokumentidentifikation			Fastställd av:	Datum	Sida
		Process	Dok.typ	Bolag	Styrelsen	2023-12-18	5/5
		V	PR	9			
Dokumentägare:	Författare:				Revidering:	Datum	Rev.
Hållbarhetschef	Erik Florman				Erik Florman	2025-12-10	1